



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
1η ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ  
ΓΕΝΙΚΟ ΑΝΤΙΚΑΡΚΙΝΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ  
ΑΘΗΝΩΝ «Ο ΑΓΙΟΣ ΣΑΒΒΑΣ» Ν.Π.Δ.Δ.

Δ/ση: Λεωφ. Αλεξάνδρας 171 - 11522 ΑΘΗΝΑ  
Τηλ.: 210 64 09 000 , Fax: 210 64 20 146

ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.-ΔΙΟΙΚΗΤΗΣ



Αθήνα, 6-11-2013

**ΠΡΟΣ:**  
**ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ «ΑΓΙΟΣ**  
**ΣΑΒΒΑΣ»**

Αγαπητές και Αγαπητοί συνεργάτες και συλλειτουργοί,

Γράφω αυτή την επιστολή για να σας ευχαριστήσω όλες και όλους θερμά για αυτά τα τριάνμισι χρόνια συνεργασίας, που είχα την ευθύνη Διοίκησης του νοσοκομείου «Άγιος Σάββας». Αποτελέσαν έναν σημαντικό σταθμό στην επαγγελματική μου πορεία και ήταν μια χρονική περίοδος που ένιωσα περισσότερο από κάθε άλλη φορά, ότι ο τρόπος που ασκεί ο καθένας από εμάς τα καθήκοντά του όπου κι αν υπηρετεί, όποιο κι αν είναι το πόστο του, μπορεί να καθορίσει και να αλλάξει προς το καλύτερο τον τρόπο που ζούμε και συνδεόμαστε με τους συνανθρώπους μας. Επαληθεύτηκε αυτό το αίσθημα σε όλα τα επίπεδα δουλειάς, με κάθε έναν από εσάς και χάρη σε εσάς. Σας ευχαριστώ από καρδιάς. Γιατί ζήτησα πολλά και ανταποκριθήκατε. Ζήτησα να αναμετριάσουμε με τις δυσκολίες χωρίς προφάσεις και να στοχεύουμε ψηλά, αξιολογώντας τις προσπάθειές μας και ανταποκριθήκατε. Ζήτησα να εστιάζουμε στις αξίες της ανθρωπιάς και της επιστήμης, αντί στις αδιαμφισβήτητες δυσκολίες των καιρών και απαντήσατε υπεύθυνα, με ζήλο και συχνά, με αυταπάρνηση.

Τον Μάρτιο του 2010, ως νέος Διοικητής έθεσα πέντε στρατηγικούς στόχους για το ΝΑΣ με την αξίωση και την ελπίδα να τους εκπληρώσω πριν τη λήξη της θητείας μου:

1. τη μείωση ή ιδεατά την εκμηδένιση της σπατάλης και τη βελτίωση των οικονομικών αποτελεσμάτων του Νοσοκομείου
2. την ανανέωση μέρος του στόλου του ιατρικού τεχνολογικού εξοπλισμού είτε μέσω χορηγιών είτε μέσω ΕΣΠΑ
3. την ανάπτυξη της πληροφορικής σε όλες τις δραστηριότητες του Νοσοκομείου
4. την κτιριακή αναβάθμιση του Νοσοκομείου μέσω προγράμματος ΕΣΠΑ
5. την καλλιέργεια και την εμπέδωση μιας κουλτούρας συνεχούς βελτίωσης των υπηρεσιών μας προς τους Έλληνες πολίτες χωρίς άλλα κριτήρια πέρα από το κλινικό.

Σήμερα, έχουμε καταφέρει και στις πέντε κατευθύνσεις που μπήκαν στη γραμμή αφετηρίας τότε, να διανύσουμε τη γεμάτη εμπόδια πορεία με εξαιρετικά κατά την ταπεινή μου γνώμη αποτελέσματα.

1. Το νοσοκομείο έχει παρουσιάσει σε σύγκριση με την χρήση του 2009 μείωση δαπανών της τάξης των 25 εκατομμυρίων ευρώ ενώ ταυτόχρονα έχει αυξήσει τον αριθμό νοσηλείων του κατά περίπου 15% καθώς όλο και περισσότεροι συμπολίτες μας στράφηκαν στο δημόσιο σύστημα υγείας. Παράλληλα, οι ελλείψεις υλικών και φαρμάκων που συχνά ακούγαμε για άλλα μέρη, δεν παρουσιάστηκαν στο νοσοκομείο μας. Μπορέσαμε με λιγότερα να κάνουμε περισσότερο το ίδιο καλά και αυτό είναι κρίσιμο τις δύσκολες οικονομικές εποχές που περνάμε.
2. Εξασφαλίσαμε εγκρίσεις από το ΕΣΠΑ για νέα μηχανήματα, προϋπολογισμού 5 εκατομμυρίων ευρώ (καινούριος γραμμικός επιταχυντής, η πλέον σύγχρονη ψηφιακή λαπαροσκοπική αίθουσα, σύστημα διαδερμικών βιοψιών μαστού, καινούρια αναισθησιολογικά μηχανήματα και πολλά άλλα). Τα περισσότερα από αυτά δε είναι ήδη σε λειτουργία στο Νοσοκομείο. Ταυτόχρονα, ο ιδρυτής του Αγίου Σάββα - το Ελληνικό Αντικαρκινικό Ινστιτούτο - δώρισε στο Νοσοκομείο εξοπλισμό για μια σειρά τμημάτων αξίας περί τα 700.000 ευρώ. Επίσης η δημόσια δέσμευση της οικογένειας του Κωνσταντίνου Αγγελόπουλου και των δύο γιων του-Γιώργου και Παναγιώτη-για την δωρεά ακόμα ενός γραμμικού επιταχυντή αναμένεται να υλοποιηθεί εντός του 2014.
3. Τα συστήματα πληροφορικής επεκτείνονται σε καινούρια τμήματα. Η περαιτέρω ανάπτυξη της κλινικής πληροφορίας και τον συνδυασμό της με την οικονομική πληροφορία. Αυτό το πάντρεμα θα επιτρέψει την κλινική διακυβέρνηση του νοσοκομείου με βελτιωμένη κλινική αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα στην χρήση των περιορισμένων πόρων.
4. Βρίσκεται σε εξέλιξη έργο αξίας 2 εκατομμυρίων ευρώ για την αναβάθμιση της παλαιάς πτέρυγας του Νοσοκομείου. Οι συνθήκες νοσηλείας σε τμήματα όπως το Βος (παρά τις

φιλότιμες προσπάθειες του προσωπικού) πρόσβαλλαν όχι μόνο την αισθητική μας αλλά και τον πολιτισμό μας και η αναβάθμισή τους είναι από τα πλέον σημαντικά έργα για τους Έλληνες ασθενείς. Παράλληλα, έχει δοθεί έγκριση σε έργο ενεργειακής θωράκισης του κτιριακού συμπλέγματος, προϋπολογισμού 5 εκατομμυρίων.

5. Θεσμοθετήσαμε από τα μέσα του 2010, τα ογκολογικά συμβούλια, έναν αυτονόητο θεσμό για ένα οργανωμένο ευρωπαϊκό νοσοκομείο, στο πλαίσιο της προσπάθειας που ξεκίνησε να διασυνδεθεί η κλινική με την οικονομική πληροφορία, ώστε οι γιατροί να γίνουν κοινωνοί του κόστους παροχής υπηρεσιών, χωρίς να θυσιάζουν τη θεραπευτική αποτελεσματικότητα. Καθορίσαμε διαδικασίες και πολιτικές διαχείρισης φαρμάκων προς όφελος της ασφάλειας των ασθενών και της καλύτερης οικονομικής διαχείρισης, και εκπονήσαμε ένα πλήρες σχέδιο ενσωμάτωσης της περιφερειακής μονάδας του Αγ. Σάββα (τέως 6ο Ογκολογικό ΙΚΑ) με την δημιουργία του πρώτου Κέντρου Ημερήσιας Νοσηλείας στην Ελλάδα, το ΚΗΝ Ν. Κούρκουλος. Η χρηματοδότηση από την Μαριάννα Λάτση και η πορεία των εργασιών εγγυούνται την ολοκλήρωση του εντός του 2014 και η ορθή του λειτουργία μόνο οφέλη μπορεί να αποφέρει για τους ασθενείς, τις οικογένειες τους αλλά και το σύστημα υγείας.

Σε μια περίοδο για την Ελλάδα εξαιρετικά κρίσιμη, κλήθηκα να λάβω δύσκολες αποφάσεις και να διαχειριστώ ζητήματα που φάνταζαν γόρδια, αμετακίνητα, καμιά φορά και ακατανόητα. Χωρίς εσάς - ακόμα κι εσάς που διαφωνούσατε με τις ενέργειές μου - δε θα ήταν δυνατό να ξεπεραστούν τα εμπόδια. Σας ευχαριστώ γι' αυτό το αίσθημα περηφάνιας που συνοδεύει τη λήξη της θητείας μου στο μεγαλύτερο ογκολογικό Νοσοκομείο της χώρας. Ευχαριστώ τους γιατρούς και τους νοσηλευτές για τον τρόπο που αγωνιστήκατε και αγωνίζεστε δίπλα στους ασθενείς σας και προστατεύετε το συνταγματικό δικαίωμά τους στην υγεία. Ευχαριστώ τους ανθρώπους που φροντίζουν την καθαριότητα των κτιρίων, τους οδηγούς και τους φύλακες. Ευχαριστώ τους τεχνικούς και τους διοικητικούς που δίνουν καθημερινές μάχες στα πεδία του συντονισμού, της επικοινωνίας και του ελέγχου και ιδιαίτερα τη βοήθό μου την κ. Ελένη Λαμπροπούλου που απέδειξε για ακόμη μια φορά την ανθρωπιά της προς τους ασθενείς, την γνώση της στα της δουλειάς μας και την ικανότητα της για επίλυση θεμάτων. Ευχαριστώ τους χορηγούς του Νοσοκομείου - μικρούς και μεγάλους ανεξαιρέτως για την οικονομική και ηθική στήριξη την δύσκολη αυτή περίοδο. Ευχαριστώ όλους όσοι υπηρέτησαν στο Διοικητικό Συμβούλιο, με ειδική μνεία στον Αναπληρωτή Διοικητή Νίκο Τουρούτσικα, του οποίου ο χαρακτήρας έδωσε με τον δικό μου σε μια σχέση που ξεπερνάει τα στενά επαγγελματικά πλαίσια, στην Πόπη Νικολάου, της οποίας το μεράκι για κοινωνική προσφορά δεν ατόνησε ποτέ και οι εκλεπτυσμένοι τρόποι της βοήθησαν το Νοσοκομείο να διασφαλίσει την υποστήριξη επιφανών συμπολιτών μας και φυσικά του Προέδρου του ΕΑΙ, κυρίου Ευστάθιου Φραγκούλη, το πάθος του οποίου για το νοσοκομείο και οι νομικές του γνώσεις συνέβαλαν τα μέγιστα στα αποτελέσματά μας. Και βέβαια, ευχαριστώ όλους τους Υπουργούς και Υφυπουργούς Υγείας, καθώς και τους Περιφερειάρχες Υγείας, που αναγνώρισαν τη δουλειά μας, τίμησαν τα αποτελέσματά μας και έξω από κομματικές ταυτότητες και στρεβλές τακτικές υποστήριξαν τη δύσκολη αποστολή που αναλάβαμε.

Σε αυτή την ιστορική περίοδο, τώρα που η κοινωνία αλλάζει γρήγορα και οι δυνάμεις που ασκούνται σε όλους και όλα είναι πολύ ισχυρές, άνθρωποι σαν και σας που πραγματοποιούν καλή δουλειά και έχουν επίγνωση της αποστολής και του ρόλου τους είναι πολύτιμοι. Εύχομαι να συνεχίσετε προς αυτή την κατεύθυνση και να στηρίζετε ακόμα περισσότερο τον νέο Διοικητή του Νοσοκομείου στο δύσκολο έργο του.

Να είστε καλά, καλό κουράγιο και καλή επιτυχία!

Με βαθιά εκτίμηση,

Βασιλική Μινογιάννης PhD, MPH  
Λέκτορας Πολιτικής και Διοίκησης Υγείας  
Πανεπιστήμιο Columbia

